

## **Přijměte prosím i rekapitulaci volebního programu z roku 2004, tak jak byla jednotlivými členy naplňována:**

Z volebního programu 2004:

*"Triatlon nás baví, děláme ho a chceme mu pomáhat"*

Vize fungování ČSTT pro roky 2004-2008 (2012)

*Chceme opět sjednotit protichůdné proudy v silnou triatlonovou řeku.*

*Nechceme bourat, ale využít dosavadních úspěchů generace funkcionářů a závodníků devadesátých let, která dovedla triatlon na výsluní a vrátit ho tam.*

Cíl: Kvalitně fungující a průhledně řízená organizace, nepodléhající tlakům zájmových skupin a poskytující dobrý servis svým členům. Prezentuje triatlon jako moderní, všestranný a progresivní sport.

Z volebního programu 2004:

### **Olympijská vize**

1. Efektivní a průhledná "výkladní skříň" reprezentace (zajištění špičkových podmínek tréninkových, finančních i servisních)
2. Výběr širší skupiny špičkových triatlonistů, kteří mají šanci startovat na OH 2008
  - a. Projekt startu nejvyššího možného počtu žen a mužů na OH v Pekingu 2008
  - b. Podpora několika vybraným mladým talentovaným jedincům - adeptům OH 2012
  - c. Podpora a profit z projektu OH Praha 2016 (2020)
4. Vytvoření Národního tréninkového centra
5. Jasně nominační klíče, reprezentační smlouvy i hodnocení

Plnění – komentář Jiřího Seidla:

### **Olympijská vize - Program komise reprezentace ČSTT (Jiří Seidl).**

Předsedové R. Cingálek, J. Horčic, R. Milichovský. J. Seidl kooptován VV ČSTT v roce 2005.

Před svojí kooptací jsem seznámil VV ČSTT se skutečností, že jsem a i zůstanu po dobu práce předsedy KR osobním trenérem reprezentantky V.F. Proti této skutečnosti nebyly vzneseny VV ČSTT žádné námítky.

ad 1. Efektivní a průhledná "výkladní skříň" reprezentace (zajištění špičkových podmínek tréninkových, finančních i servisních)

Podařilo se v plné míře rozvinout spolupráci mezi OSMV a VSC, kde máme v současné době k dispozici celkem 6 míst na pozici instruktorů sportu / 5 OSMV + 1 VSC/ a 6 míst na pozici smluvních sportovců /1 OSMV + 5 VSC/. Zařazení sportovci využívají finančního zajištění, lékařského zabezpečení a v plné míře jsou jim k dispozici sportoviště. Využívají nabídek na jarní a zimní VT. Žádný lepší servis pro sportovní přípravu v ČR nelze poskytnout.

ad 2. Výběr širší skupiny špičkových triatlonistů, kteří mají šanci startovat na OH 2008

Určitý výběr širší skupiny byl proveden za předcházejícího působení kolegů. V dalším období jsme se již zaměřili na cílenou podporu sportovců s reálnou šancí na vybojování kvalifikačních míst pro ČR.

ad a. Projekt startu nejvyššího možného počtu žen a mužů na OH v Pekingu 2008

Dle nastaveného klíče a finančních možností vykristalizovala čtveřice závodníků, kteří měli reálnou naději probjovat se na LOH 2008. Tato čtveřice měla hrazeny starty na SP v Evropě. Na základě dosažených výsledků jim byly propláceny starty na SP mimo Evropu. Všem dalším závodníkům usilujícím o start na OH byli na základě dosažených výsledků propláceny starty na závodech SP.

Pokud by se svými výsledky kvalifikovali do první padesátky žebříčku SP, automaticky by mohli využívat nastaveného systému pro „A“ kat. závodníků. V případě vypadnutí z první padesátky SP závodník nemůže využívat nastavených pravidel. Nastavená pravidla byla úměrná ekonomické situaci ČSTT. Na OH se probjovali dvě ženy a jeden muž.

ad b. Podpora několika vybraným mladým talentovaným jedincům - adeptům OH 2012

Ve spolupráci s SCM se finančně v měsíční periodě /5.000,- Kč + 3.000,- Kč/podporují dva sportovci kat. K23 s výhledem startu v kvalifikaci pro OH 2012.

ad c. Podpora a profit z projektu OH Praha 2016 (2020)

Nebylo naplněno. Vše je spíše na pozici úvah a návrhů. Žádné konkrétní věci nebyly zveřejněny.

#### ad 4. Vytvoření Národního tréninkového centra

Jako národní centrum v duchu této myšlenky lze uvést oddělení triatlonu při OSMV a VSC. O jiném projektu zde nemá cenu zatím hovořit protože je to za současného nastavení neproveditelné a v podstatě i kontraproduktivní vůči stávajícím a fungujícím resortním sportovním centrům.

#### 5. Jasně nominační klíče, reprezentační smlouvy i hodnocení

Na každou akci typu ME, MS, OH byla vypsána a ve Směrnici pro příslušný rok uvedena řádná nom. kritéria s dostatečným časovým předstihem. Tato kritéria byla před blížící se akcí připomenuta a vyvěšena na svazové webové stránce [www.triatlon.cz](http://www.triatlon.cz). Odtud ji přebíraly i další servery zabývající se triatlonovou problematikou.

Reprezentační smlouvy byly uzavírány s nominovanými reprezentanty dle nastaveného standardního postupu. Zaneseny v nich byly všechny podstatné věci obsahující práva a povinnosti reprezentanta včetně povinného umístění reklamních log generálních partnerů ČSTT na závodním dresu. Po každé akci bylo vypracováno zhodnocení akce a předloženo VV ČSTT i se slovním komentářem o uskutečněné akci.

#### A jak dále?

1. Udržení a zlepšení podpory triatlonové reprezentace ze subjektů, jako OS MV, MŠMT a ČOV.
2. S dalšími výkonnými složkami ČSTT vytvořit to správné podhoubí, kde na základě stanovených kritérií lze podporovat nejen širokou závodnickou členskou základnu, ale i tu v uvozovkách závodní elitu, která může svazu zpětně napomoci nalézt pozice, které jsme ztratili (sponzoři, dotace).
3. Pomoci nadějným mladým závodníkům najít motivaci a podporu.
4. Orientace na OH Londýn 2012, kde na základě stanovených kritérií ITU, vytvořit tým, který k tomuto vrcholnému bodu bude směřovat.
5. Hledat správnou podobu závodů ČP a nominačních kritérií, z nichž vychází společný zájem mít ty nejlepší na reprezentačních výjezdech.
6. Otevřít případnou diskusi na tato témata a hledat společné milníky.

Z volebního programu 2004:

#### Péče o talentovanou mládež

1. Rozvoj a zefektivnění systému SCM, stanovení standardních oddiskutovaných pravidel
2. Diferenciace podpory - zaměření na oddíly pracující s mládeží, podpora mateřských klubů pozdějších reprezentantů (přerozdělení větší části finančních prostředků do základní složky přípravy a péče o talenty)
3. Rozšiřování počtů SG a ZŠ se zaměřením na TT
4. Finanční podpora trenérů zabývajících se vyhledáváním a péčí o talenty
5. Akcelerace náborových závodů a podpora stávajících úspěšných projektů (TT naděje, Xterra Kids, atd.)

Plnění – komentář Pavla Valenty:

#### Péče o talentovanou mládež - Program trenérsko metodické komise ČSTT (Pavel Valenta).

Předseda TMK ČSTT Pavel Valenta. Působení v řádném volebním období.

#### ad 1. Rozvoj a zefektivnění systému SCM, stanovení standardních oddiskutovaných pravidel

System fungování SCM byl nastaven po několika veřejných diskuzích (kulaté stoly) dle pevných pravidel, maximálně transparentně („komu-co-za co“) s motivačními prvky,

diferencovanou podporou a možností volby (zařazení, trenéra, způsobu přípravy). Zavedení systému fungování se maximálně osvědčuje.

ad 2. Diferenciace podpory - zaměření na oddíly pracující s mládeží, podpora mateřských klubů pozdějších reprezentantů (přerozdělení větší části finančních prostředků do základní složky přípravy a péče o talenty)

Zaveden „Systém dělení prostředků v programu sportovní talent v rámci ČSTT“, kde je pevně určeno jaké prostředky a za jakých podmínek budou poskytnuty do oblastí:

- § Oddíly a kluby pracující s talentovanou mládeží
- § Talentovaní sportovci mládežnických kategorií
- § Trenéři mládeže
- § Závodů pro děti a mládež a jiné prospěšné aktivity triatlonu – vybrané projekty

Dále viz. Grantové programy ČSTT a Možnosti podpory v rámci ČSTT pro sportovce, oddíly kluby.

ad 3. Rozšiřování počtů SG a ZŠ se zaměřením na TT

Nad rámec roku 2004 ST vznikaly, ale i zanikaly. Nově však byla zavedena nová forma projektu Základních sportovních středisek triatlonu (nyní celkem 10 středisek). Tento trend, který má nahrazovat sportovní třídy byl zachycen ČSTT jako jedním z vůbec prvních svazů a úspěšně počala jeho realizace.

ad 4. Finanční podpora trenérů zabývajících se vyhledáváním a péčí o talenty

Podpora směřována ze systémů:

- § Sportovní centra mládeže ČSTT.
- § Systém dělení prostředků v programu sportovní talent v rámci ČSTT.
- § Grantové programy ČSTT a Možnosti podpory v rámci ČSTT pro sportovce, oddíly kluby.
- § Základní sportovní střediska ČSTT.
- § Sportovní třídy ČSTT.
- § Plnohodnotné vzdělávání (trenér I, II, III. třídy) – Směrnice pro udělování trenérských tříd ČSTT.

ad 5. Akcelerace náborových závodů a podpora stávajících úspěšných projektů (TT naděje, Xterra Kids, atd.)

„Rozvojové programy ČSTT a systém dělení prostředků v programu sportovní talent v rámci ČSTT“, kde je grantovým způsobem upravena podpora Závodů pro děti a mládež a jiných prospěšných aktivit triatlonu.

Nad rámec byly provedena školení trenérů, semináře trenérů, otevření vzdělávání a jeho standardizace obvyklá i v ostatních svazech (I, II, III třída a jasná pravidla získávání), vydány metodické materiály, pořízena metodická knihovna s možností zdarma zapůjčení, na nových www stránkách ČSTT zpřístupněny metodické materiály, možnosti podpory a konzultací pro trenéry a závodníky...

Co se ještě mohlo podařit? ČP a jeho struktura (ve spolupráci s TK).

Co by mělo být prioritou pro další období?

- § Rozvoj systému Základních sportovních středisek triatlonu.
- § Udržení současného trendu v systému SCM ČSTT.
- § Zefektivnit a sjednotit sběr dat sportovců.
- § Podpora trenérů směrem ke kvalitě a možnostem získávání informací (výměnné pobyty, zahraniční odborné kongresy, pravidelné odborné konzultační semináře trenérů triatlonu-výměna zkušeností).
- § Udržení grantových programů a transparentního dělení všech prostředků .
- § Struktura ČP a ostatních závodů pro děti a mládež.
- § Náborové závody a soutěže pro děti a mládež.
- § PR aktivity z prostředí SCM a ZSS.

### Finanční krytí

1. Realizace projektu dlouhodobého a systematického využití marketingových práv
2. Ekonomičtější využití stávajících finančních zdrojů
3. Provedení auditu dosavadního hospodaření
4. Optimalizace nákladů na akce pořádané ČSTT a jejich zprůhlednění
5. Transparentní nezávislá výběrová řízení na všechny najímané služby

### Finanční krytí (Lenka Kučerová).

Za volební období se ve funkci místopředsedy pro ekonomiku a marketing vystřídali tři kandidáti. Nejprve rezignoval Karel Hotový, protože se mu nepodařilo totéž co u vlastního klubu a navzdory slibům svazu marketingového partnera nesehnal. Nástupcem se stal odborník na marketing Dušan Pavlů, který svoji funkci bohužel prakticky nevykonával a po pár měsících se jí vzdal. Na uvolněné místo pak nastoupila bývalá GS Lenka Mezerová (nyní Kučerová).

#### ad 1. Realizace projektu dlouhodobého a systematického využití marketingových práv

Projekt využití marketingových práv zpracován nebyl, nebo alespoň mně se do rukou do uzavření smlouvy s Galantem nedostal.

Za úspěch považuji, že se v první fázi podařilo změnit nevýhodnou spolupráci s firmou Ski Charvátová (zastupující firmu Asics) na variantu pro svaz příznivější a méně zavazující, a ve druhé fázi že se podařilo smlouvu bez následků vypovědět. Následně byla uzavřena smlouva o využití marketingových práv ČSTT s firmou Galant Brno s.r.o., která sice nezaručovala závratný a okamžitý finanční přínos, ale je bezpochyby zárukou dlouhodobé a stabilní spolupráce.

#### ad 2. Ekonomičtější využití stávajících finančních zdrojů

Svaz hospodaří s prostředky, které pocházejí zejména ze státních zdrojů ve formě účelových dotací. To znamená, že hospodaření podléhá přísným rozpočtovým pravidlům stanovených příslušným ministerstvem či jinou institucí. Další finanční zdroje pocházejí z vlastních zdrojů ČSTV (nebo-li od Sazky) a v posledních dvou letech také od marketingového partnera. Situace se Sazkou a jejími soudními spory s MF o odpočet DPH a finančním dopadem těchto sporů na sportovní prostředí jsou snad každému známy. Pokud ne, více najdete v manuálu k VH nebo v zápisech z VV. Spolupráce s marketingovým partnerem je v prvním letech smlouvy spíše o materiálovém plnění než o plnění finančním, takže suma sumárum jsou hotové finanční prostředky svazu dostačující sotva na samotnou existenci svazu a zajištění jeho základních aktivit. Těžko lze hospodařit ekonomičtěji. Od začátku roku se musí počítat s tím, že plnění ze strany ČSTV nebude 100%, takže jediným způsobem, jak předejít pohromě na konci roku, je šetřit, kde se dá. Tento způsob se osvědčil, takže svazové hospodaření doposud neskončilo v červených číslech, ačkoliv v rozpočtu jsme se za dva roky museli obejít již bez více než 1 milionu Kč. Na kvalitě poskytovaných služeb se tento postup bohužel negativně odráží. Nutno podotknout, že situace ohledně Sazky nebude jiná ani letos.

#### ad 3. Provedení auditu dosavadního hospodaření

Pokud je mi známo, audit předchozího hospodaření proveden byl a neshledal žádná pochybení.

#### ad 4. Optimalizace nákladů na akce pořádané ČSTT a jejich zprůhlednění

Co se týká optimalizace a průhlednosti, viz bod 2. Akce jsou leckdy bohužel organizovány s důrazem na ekonomičnost a na úkor kvality.

#### ad 5. Transparentní nezávislá výběrová řízení na všechny najímané služby

Výběrová řízení na najímané služby byla vypisována a proběhla.

### A co dál?

Všchno je samozřejmě z velké části otázkou peněz – budou-li peníze, pravděpodobně selepší i služby. Pravdou ale je, že některé placené služby ani nyní nedosáhly požadované kvality ne proto, že by odměna za ně byla nepřiměřeně nízká,

ale proto, že nebyla důsledně dodržena smlouva či dohoda. V tomto směru by se dalo hodně zlepšit ze strany vedení svazu, ať už během vyjednávání podmínek spolupráce, tak i řádným dohledem nad jejich plněním.

Pokud jde o peníze samotné, je nutno vzít v potaz, že velká část marketingových práv svazu je již prodána a svaz musí respektovat podmínky stanovené smlouvou s partnerem. Možnosti k získání dalších finančních prostředků ale jistě nejsou zdaleka vyčerpány. Situace, za které byla práva prodána, se totiž změnila. Během posledních let se změnilo image triatlonu a trůfám si tvrdit, že k lepšímu.

Z volebního programu 2004:

#### **Triatlonové závody, členská základna**

1. Podpora všech forem triatlonu včetně dlouhého triatlonu a Xterra
2. Navázání na stávající systém Českého poháru, jeho zjednodušení a ztraktivnění do podoby elitního domácího seriálu - z pohledu závodníků i sponzorů
3. Cílená podpora regionálních soutěží a závodů
4. Rozšíření podpory pořadatelům (společný základní servis)
5. Podpora zařazení prestižních českých závodů do mezinárodních pohárů ITU (SP, EP), Xterra a Ironman.
6. Servisní a metodická podpora klubům i jednotlivcům, včetně závodníků age-groups
7. Užší spolupráce se zahraničními triatlonovými federacemi (závody, tréninkové kempy, atd.)

Program pro další období – Rudolf Slaba:

#### **Mise:**

1. **fungující struktura soutěží Českého poháru a dalších akcí konaných pod záštitou ČSTT**
2. **systémová podpora pořadatelů a organizátorů**
3. **racionální logistika návaznosti ČP na soutěže s mezinárodním statutem**
4. **úzká spolupráce s dalšími komisemi ČSTT**
5. **zkvalitňování služeb poskytovaných pořadatelům ze strany ČSTT**
6. **fungující komunikace a spolupráce (rozhodčí, pořadatelé, další subjekty)**
7. **efektivita a kvalita práce TK**
8. **otevřenost vnějším podnětům a názorům**

#### **Vize:**

**Podpora a organizace kvalitních sportovních akcí pro všechny výkonnostní úrovně závodníků v široké škále vytrvalostních vícebojů (všech tlonů) a tím plnění jednoho ze základních cílů ČSTT, tedy rozvoj a podpora triatlonového hnutí v České republice.**